



鼎捷软件汽配行业

一体化解决方案

鼎捷软件·渠道事业部





- ❑ 行业解决方案
- ❑ 客户案例分析
- ❑ 行业客户列表

我们是鼎捷软件

亚太区值得信赖的企业管理软件与服务供应商

鼎捷软件股份有限公司(DigiwinSoft, 股票代码:300378)是亚太区值得信赖的 ERP 企业管理软件与服务供应商, 是海峡两岸成立较早、用户众多、团队专业、属于中国人的 ERP 公司, 拥有自主知识产权和创新能力。1982 年在台北成立鼎新电脑, 1997 年开始在国内提供 ERP 的专业服务。

鼎捷软件完全整合两岸资源, 致力于实现“让 ERP 在中国普遍成功”的理想, 为国内外众多企业成功地提供了包括 ERP 在内的专业企业管理软件产品与服务。目前, 仅在亚太地区就有超过 50,000 家客户, 其中包括财富五百强的企业也正在通过鼎捷的管理方案而持续获益。

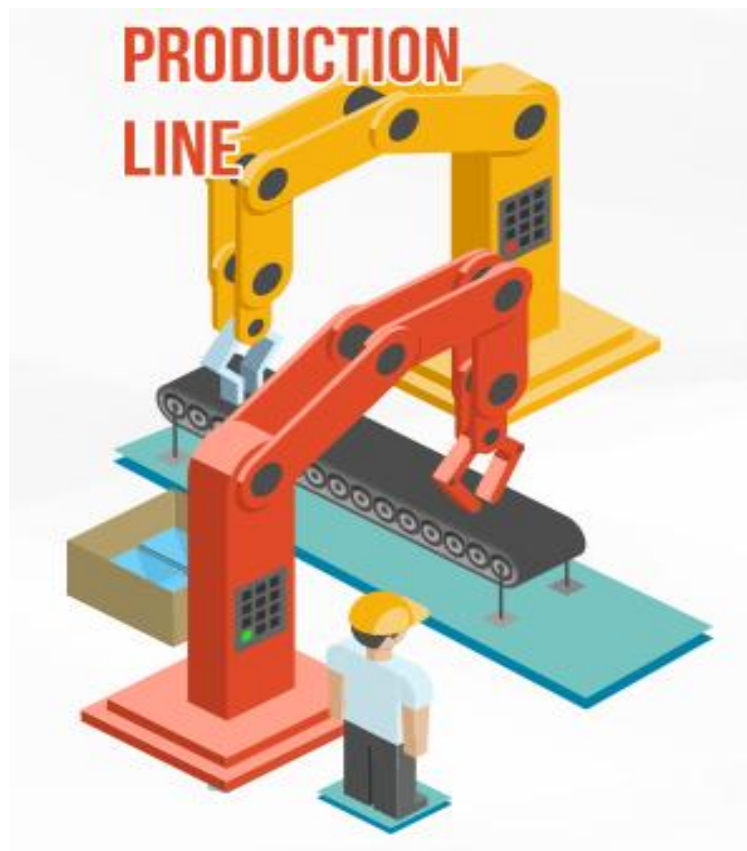
2014 年 1 月, 鼎捷软件在深圳交易所创业板正式开始挂牌上市, 公司跨入全新发展阶段。未来, 鼎捷软件将凭借全面的产品系列和创新服务, 以技术优势、客户优势和管理优势, 抓住国内企业转型升级的有利时机。更在信息化需求迅猛增长下, 帮助广大企业提高管理水平、实现管理红利、创造价值优势和国际竞争力。

行路致远, 砥砺前行。鼎捷软件致力成为与企业共赢、共生、共同前行的战略伙伴, 更矢志成为亚太地区最大、最具影响力的 ERP 管理软件及服务的供应商, 与中国企业一起飞跃, 共同成功!



汽配行业的产品用途独特，随着汽车业竞争的加剧，势必随着主机厂走向小批量、客户化、交期短及多样化的生产模式，形成了该行业的特有性质：

- 汽车配套厂的生产与汽车主机厂的生产节奏基本保持一致；
- 逐渐运用 JIT 的看板生产方式进行生产管理；
- 产品结构、工序复杂，生产流程比较多，工艺路线灵活，设计变更频繁；
- 配套厂出货后以寄存方式处理；
- 主机厂对所购零部件投入使用后才进行付款及相关账务处理；
- 部分产品价值较高，质量的管理要求较严，对成品、重要部件都要求有质量跟踪记录；
- 通常需要通过 TS/QS 汽车行业作业的标准认证，以取得行业内的“通行证”。



汽车零部件及配件行业在“工业 4.0”场景下的行业困扰与管理难点

工业 4.0 冲击之下，一个必须面对的现实是，我国的汽车制造业还在工业 2.0~3.0 之间徘徊，中国在没有完成工业化（电气化）的情况下，就进入了信息化时代。此时，如何通过信息通讯技术或信息物理系统的应用，促使汽车制造走向汽车智造，成为一场具有启示意义的硬仗。汽配行业作为制造业中技术含量、智能化程度较高，产业集中度较高的代表，可能成为工业 4.0 的先导阵地。传统汽配行业的管理困扰与管理难点如下：

1.技术层面

- APQP 项目开发流程不规范，项目执行的质量偏低；
- 如何管理项目文档，缩短 PPAP 资料后期整理工作周期；
- 产品设计协同，提高研发效率和质量，这是目前汽车领域非常流行的模式；
- 产品与产品设计变化较频繁，如何快速应对变更；
- 缺乏物料编码的标准化化管理。

2.生产层面

- 生产计划制定困难，停工待料现象严重，现场对物料齐套性要求很高；
- 生产周期长，生产工序复杂，现场生产管理难度大；
- 需与汽车主机厂生产保持一致，交货频繁，配送流程复杂。

3.供应链层面

- 采购计划准确度不高，未建立缺料急料的预警机制，容易造成停工待料的异常；
- 容易产生呆滞料，造成库存资金积压；
- 由于主机厂多采用“随用随取”的生产作业模式，因此配套厂的产品通常以寄销方式出货给主机厂，造成寄售对帐复杂。

4.品质层面

- 严格的产品质量追溯管理；
- 繁重的产品品质管理要求（QS - 9000、ISO/TS - 16949）不易落实。

5.成本层面

成本核算困难，没有科学的成本分析依据，导致接单效率低下，产品盈亏核算困难，最终影响企业盈利能力，阻碍企业快速发展的步伐。

PLM 应用方案



ERP 应用方案



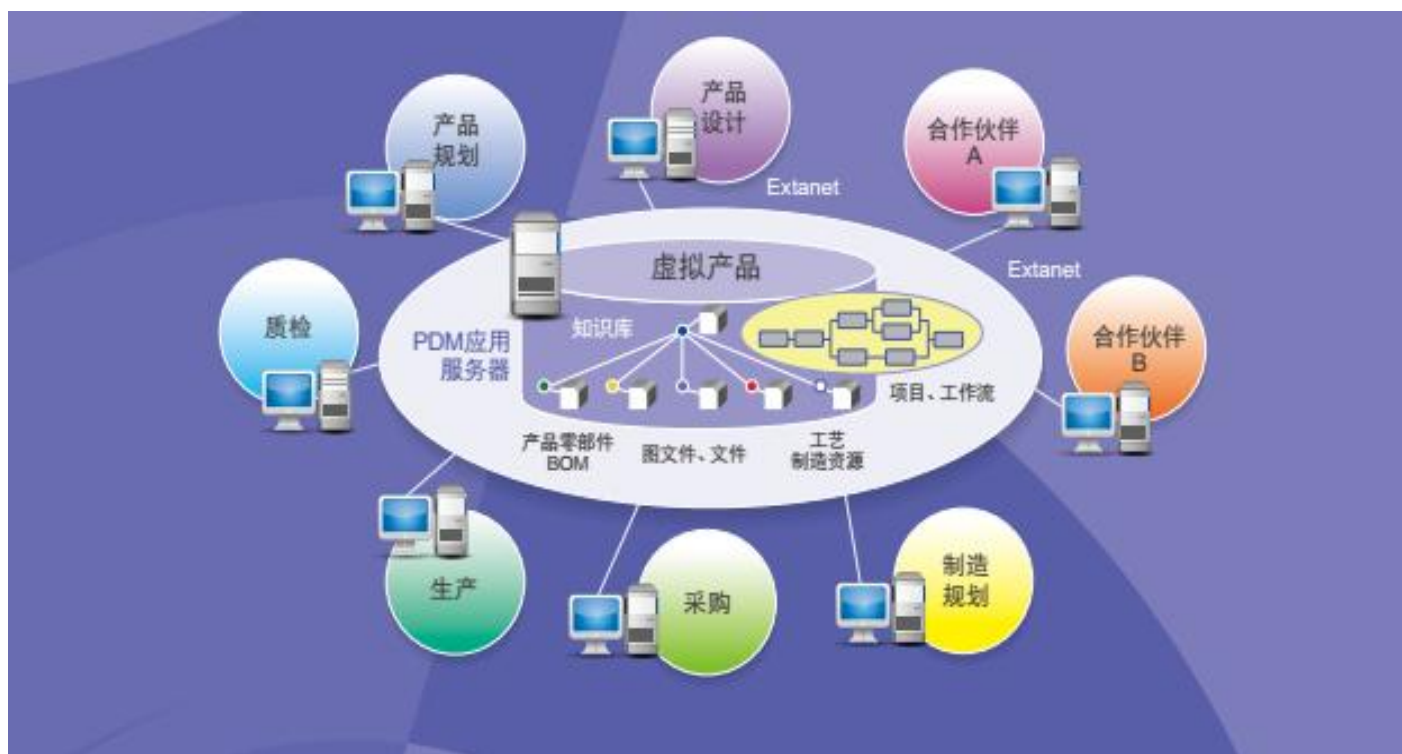
汽车零部件及配件行业关键流程应用方案解析

在汽配行业推进产业升级，搏击工业 4.0 的征途中，企业应该认识到工业 4.0 的本质还是以信息化为起点引发的。

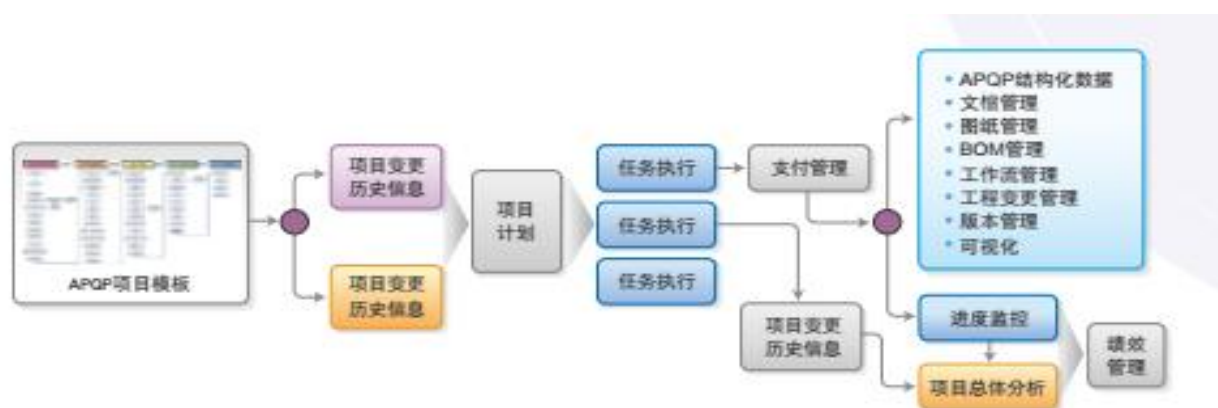
在信息化带动工业化的过程中，鼎捷软件为汽配企业提供符合企业专型相关的信息化 技术, 如 MES、ERP、PLM、HR、CRM、SCM 等，以这些技术为起点,逐步推进企业的转型升级。

PLM 应用方案:

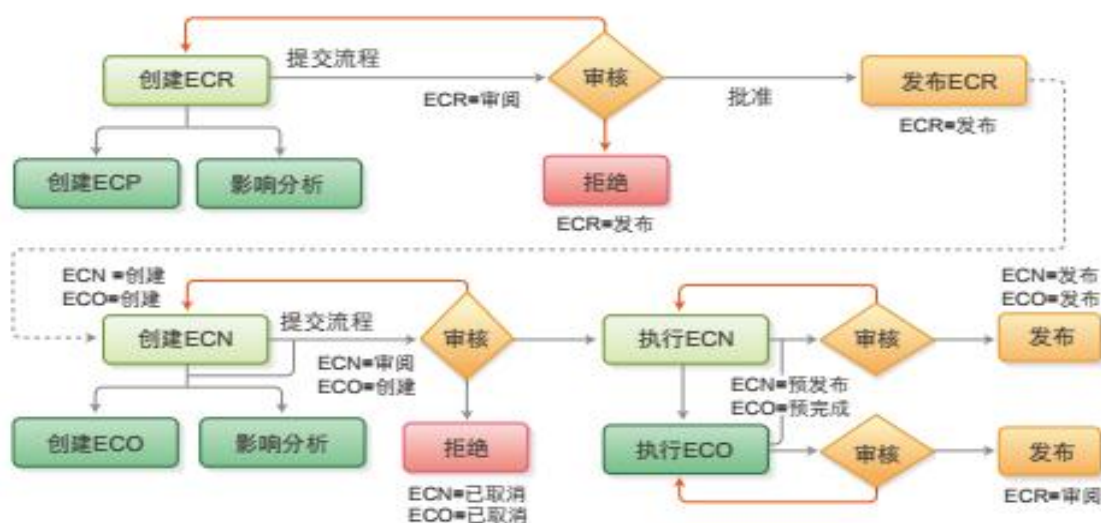
- ① 建立物料分类编码体系及数据标准化管理，避免一物多号，为信息化建设夯实基础；
- ② 建立设计生产一体化 PLM 信息集成系统，通过和 CAD、ERP 系统的集成，实现对物料和 BOM 等产品相关数据定义的一致性和同步性，避免数据的多次录入以及由此导致的系列问题；
- ③ 实现全方位设计数据管理，实现研发数据集中、准确和结构化管理，围绕产品/项目等多种视图，合理组织各种相关的物料、BOM、图档、文档等数据，保证数据的完整性、正确性、有效性和安全性；



- ④ PLM 与 CAD 软件集成，在 CAD 环境中和 PLM 进行交互工作，快速维护图纸和物料信息，快速的提交图纸并自动的创建 BOM 数据，提高研发效率；
- ⑤ 集成项目管理，贯彻 ISO/TS16949 流程，协同 ISO/TS16949 质量管理体系要求的各项活动。完整管理项目设计进度、工作分解、输出物、物料与 BOM，保证项目里程碑的产出物和产出质量；提供项目运行/监控管理，帮助实时掌握项目研发状况，提高项目管理水平。



- ⑥ 定义并自动化执行评审和变更流程，保证研发流程执行规范化，有效控制和管理技术数据的变更过程，保证数据的一致性，从而提高产品的质量；

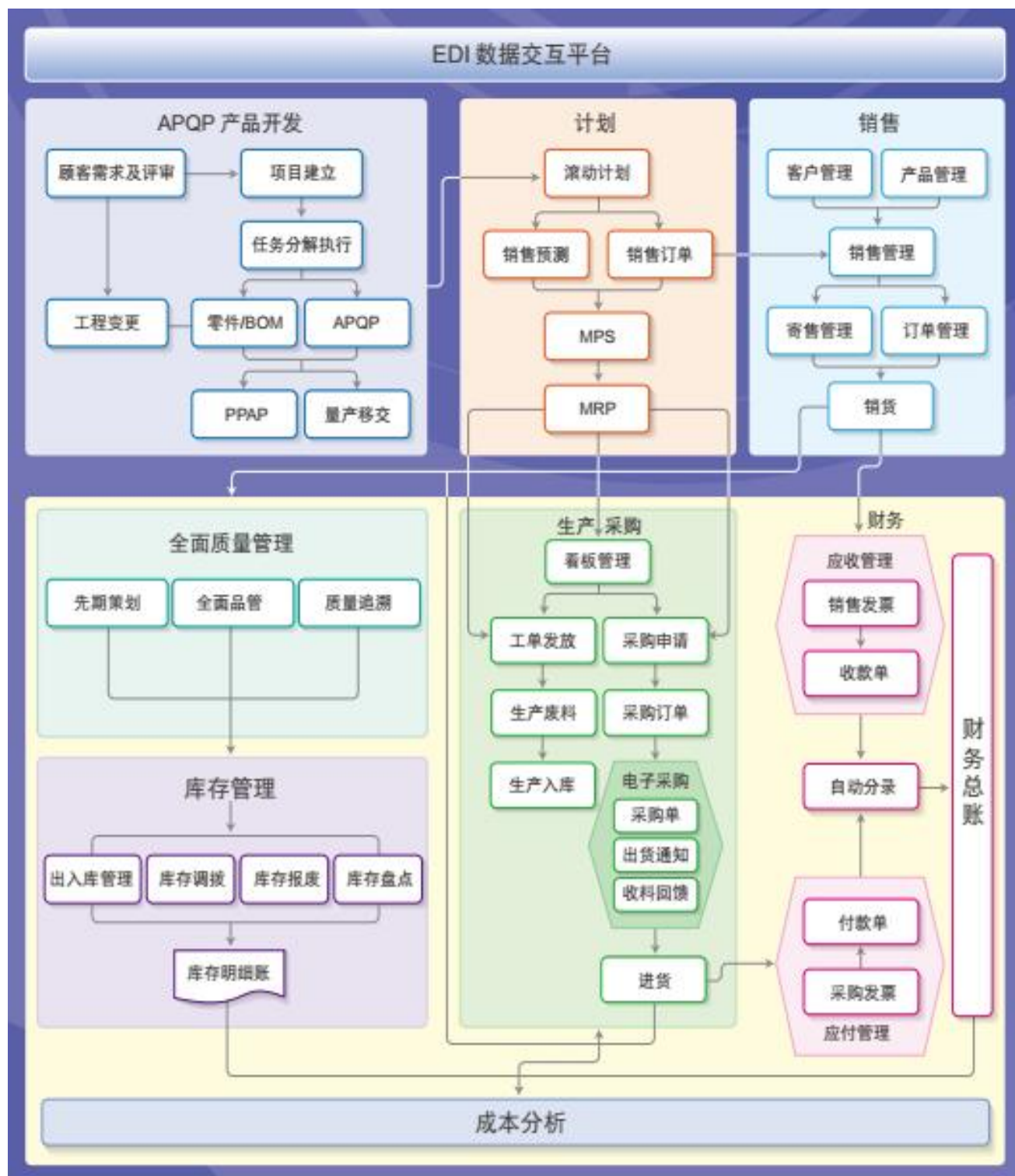


⑦ PLM 与鼎捷 ERP 深度集成，保证 ERP 系统及时、准确的获取所需的基础数据

- 在 PLM 环境下，可以访问 ERP 系统获取物料的库存和成本数据，有效的消除库存呆滞料并进行成本控制及预估；
- 快速将物料、BOM、工程变更等数据自动的传递给 ERP，快速为生产准备好基础数据；
- 在 ERP 环境下，可查看 PLM 中物料所对应的图纸，保证生产过程中使用的图纸版本的准确性。



ERP 应用方案



1.生产管控

采用 MRP 和 JIT 生产看板相结合，进行生产进度管控，使生产过程透明化，减少生产异常，保证生产的顺利进行。看板管理，实现全面事前的预警管理。



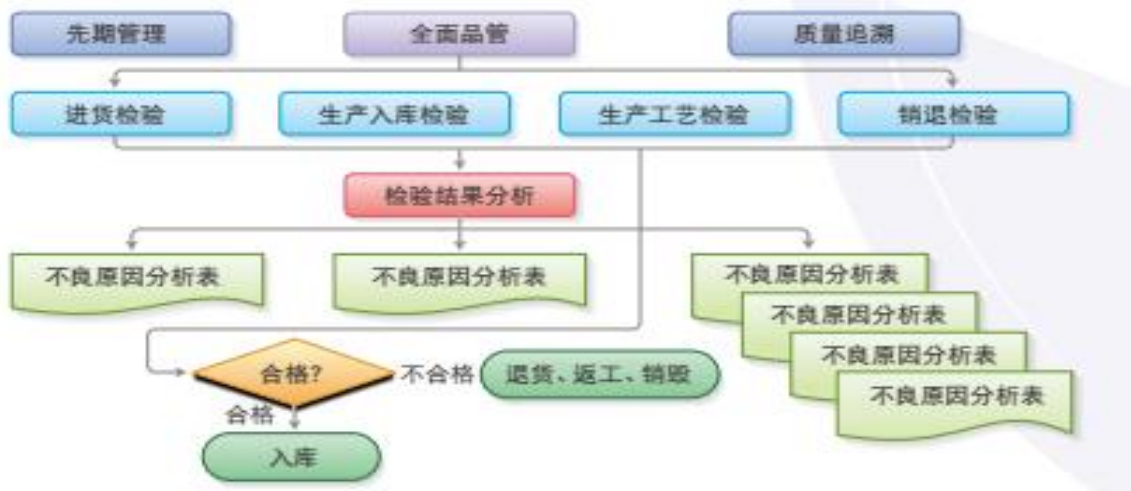
2.供应链管控

提供标准的电子交换接口 EDI，以便及时取得更新汽车主机厂的要货信息，提高接单效率和准确性。准确的采购计划和采购看板管理，实现全面事前的预警管理。



3.品质管控

实现全面质量追溯，提供完整的产品追溯能力、原材料的批次追溯能力、在制品的质量追溯能力，使企业在产品召回时能快速分析原因，促进研发改进、供应商评选等，预防或减少因质量问题产生的企业损失。



4.成本管控

提供按订单批次、按产品批次进行成本核算的功能。

高度集成的成本核算与控制，为成本分析和企业决策提供数字依据。

影响企业盈利能力，阻碍企业快速发展的步伐。

制表日期: 2015-05-07 成本单号: 2015-05-014/06 客户订单: 2015-05120001 -0001 订单日期: 2015-05-01 客户编号: 1006 客户名称: XXX 产品型号: 201500000000 品名: 测试器/20150000-0000-0000 规格: 144mm x 144mm x 144mm 单位: PCS					
		客户需求数量: 10,000,000	客户生产入库: 10,000,000	本单生产入库: 10,000,000	
		客户订单数量: 10,000,000	客户生产入库: 10,000,000	本单生产入库: 10,000,000	
		客户订单数量: 10,000,000	客户生产入库: 10,000,000	本单生产入库: 10,000,000	
成本构成	成本金额	成本比率	单位成本	单位材料成本	单位成本明细
直接材料	297.84	33.32%	0.029784	0.000000	0.029784
铜线	110.00	12.11%	0.011000	0.000000	0.011000
铜管	0.70	0.00%	0.000070	0.000000	0.000070
铜片	0.00	0.00%	0.000000	0.000000	0.000000
铜丝	28.00	0.00%	0.002800	0.000000	0.002800
铜管材料	0.00	0.00%	0.000000	0.000000	0.000000
工程材料	0.00	0.00%	0.000000	0.000000	0.000000
其他材料	29.14	0.00%	0.002914	0.000000	0.002914
直接人工	400.00	44.44%	0.040000	0.000000	0.040000
人工工资	0.00	0.00%	0.000000	0.000000	0.000000
加工费用	400.00	44.44%	0.040000	0.000000	0.040000
制造费用	0.00	0.00%	0.000000	0.000000	0.000000
合计	897.84	100.00%	0.089784	0.000000	0.089784

鼎捷软件工业 4.0 信息化应用蓝图



全面彰显的管理效益

设计生产一体化

实时管理产品开发进度，满足不同顾客的流程和资料需求;有效应用 APQP 工具，保证数据的一致性，并自动生成和归集符合顾客 PPAP 要求的文件

供应体系协同化

实时管理产品开发进度，满足不同顾客的流程和资料需求;有效应用 APQP 工具，保证数据的一致性，并自动生成和归集符合顾客 PPAP 要求的文件

生产运营精益化

建立协同的计划体系，实现准时的生产及零件交互，提高企业对配套需求的响应能力，减少生产波动性，避免库存积压，减少人力浪费

经营分析智能化

通过成本分析，进行成本事前控制、事中控室与事后统计，提升企业成本竞争力，协助企业实现持续性的成本改善

质量管理全面化

生产过程全面的质量检测和记录，保证产品质量，协助企业更有效地贯彻 ISO/TS16949 质量体系，实现产品生命周期全程跟踪

开发流程规范化

实现企业内外部的组织、数据和流程协同，缩短产品周期，提高产品质量，降低企业成本

武汉广佳汽车饰件有限公司地处汉南区徽湖西路 392 号，注册资金为 2500 万元，公司成立于 2010 年。提到武汉广佳，那就不得不提到东莞广泽饰件有限公司，东莞广泽汽车饰件有限公司成立于 2002 年 12 月 20 日，隶属于广华集团旗下，台商独资企业，注册资本 5000 万港币，投资总额 7350 万港币，占地面积 85000 平米，职工总人数 2700 多人。

武汉广佳是广泽为拓展华中市场所成立的全资子公司。武汉广佳汽车饰件有限公司立足于汽车行业，专业从事汽车内饰件研发制造业务，凭借多年来丰富的技术实力与管理经验，在水转印和自动喷涂技术方面处于业界领先地位，是国内曲面印刷(水转印)领域中极少数拥有先进技术的企业之一，公司的愿景是成为全球汽车装饰件加饰技术二阶配套的 NO1。

公司经营多年来一直立足中国市场，为客户提供汽车内饰件全套解决方案，包括产品设计、模具开发、产品成型、表面加饰(水转印、模内转印、涂装、真木、真铝、电镀、镭射雕刻等)以及组装、皮革(绒布)包覆、熔接(红外线、震动及超声波)、植绒等制造工序，产品及客户涵盖华中、华南、华东及西南地区的几十家汽车零部件企业。

武汉广佳汽车饰件有限公司始终以顾客为导向，一贯秉持“客户至上、追求完美”的经营理念，一切从客户需求出发，其精湛的品质和服务赢得了通用、福特、标致、本田、日产、沃尔沃、东风、神龙等主机厂以及众多汽车零部件供应商的广泛赞誉，并与之结成了合作伙伴，未来武汉广佳汽车饰件有限公司将立足华中地区，辐射全国，不但为客户提供最优质的产品及服务。



—— 武汉广佳汽车饰件有限公司 ——

公司占地面积 70189.5 m², 现有员工 700 余名, 其中大专以上学历占 60%以上, 具有高级工程师 80 余人。

通过自主创新、结构调整、产品升级, 现已形成包含外饰件喷涂、注塑、内饰件贴绒贴皮、内饰件转印及汽车内饰电子产品, 为国家高新技术企业。

公司先后通过了 TS16949 质量管理体系第三方认证和 ISO14001 产品认证。在全国建有完善的营销及售后服务网络, 各类产品得到了国内用户的广泛赞誉, 部分产品出口海外市场。

目前主要经营生产和销售各类汽车饰件、电子塑料零配件、塑料中空板箱(如下图);从事模具、工装夹具、治具、检具的批发及进出口业务;提供上述产品的设计技术咨询及售后服务。

制造车间现场:



—— 武汉广佳汽车饰件有限公司 ——

选择鼎捷 ERP 的契机

来自外部环境的挑战

【竞争对手的压力】：重要的不是广佳公司是否信息化，重要的是竞争对手是否信息化。广佳公司没有信息化的工具，在起跑线上就落后于人。手工操作相比信息化系统，如同用大刀长矛对付洋枪洋炮，不备竞争优势。信息化是大势所趋，也是形势所迫。

【客户的要求】：由于企业呈快速成长的态势，广佳公司产品由过去的国内市场转向更为广泛的国外市场。特别是当前的市场竞争正由企业之间的竞争转向企业所在供应链之间的竞争，这就需要供应链上各企业要有一个共同的语言，即借助先进的信息技术，建立供应链管理运行的支持系统和平台，通过信息共享和集成来减小协调过程中的不确定性，以便能够及时有效地获取需求信息并及时响应，以满足顾客需求，提高竞争力。丰田、福特、克莱斯勒等国外主机厂对我们公司信息化建设提出了现实要求。

来自内部管理的困惑

■ 无法更好地服务于客户

- ① 订单交付、采购计划安排困难，生产管理难度大，难以满足订单的频繁变化；
- ② 无法与客户第三方物流平台整合，不能快速准确报价，线上线下结算方式复杂；

■ 无法更好地精细化管理

- ① 基础数据手工统计，不真实、不及时，物料编码不统一；
- ② 现有设计资源共享差、利用率低，项目跟踪困难，问题较难被及时发现和解决；
- ③ 物流不顺畅，设计与批量生产的冲突影响正常的生产周期；
- ④ 各部门依据自己的管控要求记录多套帐，重复录入多；
- ⑤ 计划不准、采购到货难跟踪、在制品管理不清，质量问题时有发生；
- ⑥ 人事管理、薪资核算还依赖手工；
- ⑦ 职责不清、重叠，流程不规范，工作相互推诿，效率低、随意性大。

■ 缺少精确的成本控制

- ① 财务与业务脱节，成本的分析和核算不准确；
- ② 成本核算粗放；
- ③ 工程部门对产品生命周期成本关注不够。

广佳公司信息化总体需求

业务需求是信息化规划的出发点。广佳公司信息化还必须和企业业务相结合，业务战略驱动下的信息化才能体现其价值，否则就是无源之水，丧失生命力。

- 要能够支撑企业管理模式从粗放到精细化管理的变革，能够支撑企业迅速扩张、快速复制的需求;
- 要能够支撑企业产品研发项目的全过程管理;
- 要能够支持企业采购、库存和物流管理的所有业务，提高企业供应链的运作效率;
- 要能够支撑精益生产管理模式，实现多品种、小批量、客户化的柔性生产和高质量产品的低成本生产;
- 要能够支撑全面预算管理体系，包括预算的编制、预算执行、预算调整和预算分析等;
- 要能够支撑全面质量管理体系，符合行业 QS9000/TS16949 要求，包括采购入库检验、在制品检验、成品检验等;
- 要能够支撑企业对产品生产和经营过程中所发生的产品成本有组织、有系统地进行预测、决策、计划、控制、核算、分析和考核等一系列的管理工作。

—— 武汉广佳汽车饰件有限公司 ——

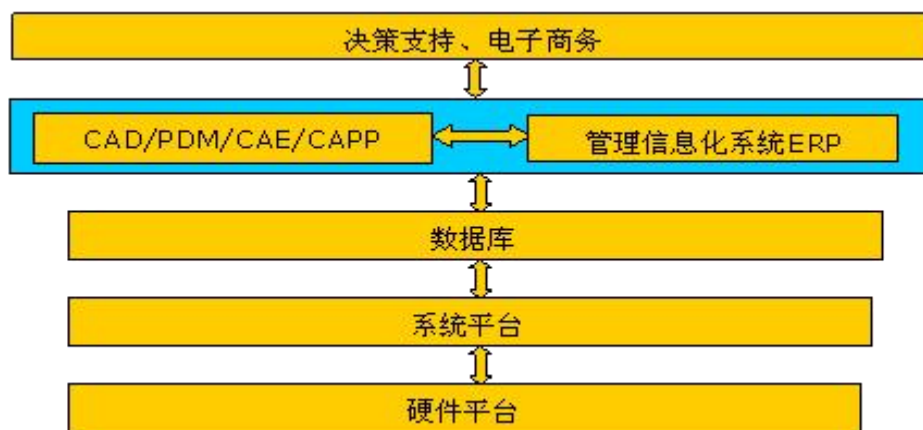
信息化整体规划

企业信息化就像万里长征,而科学的信息化规划就是正确的第一步,它是信息化建设的基本纲领和总体指向,是信息系统设计和实施的前提与依据。广佳公司信息化建设要有一个整体规划,不能凭感觉要上一套什么系统,到最后还是要东补一下,西补一下。而要根据公司现状和发展目标,结合行业信息化的应用趋势和最佳实践,制定广佳公司未来 3-5 年的信息化蓝图,以及项目实施规划和投资计划,全面系统地指导公司信息化的进程,以促进企业战略目标的实现,满足企业可持续发展的需要。

广佳公司信息化建设的目标:建立一个适合广佳公司实业有限公司在财务、销售、生产、采购、库存、质量和设备管理等方面的有效执行和信息共享的统一的信息管理平台,实现物流、资金流、信息流与业务过程的高度集成;通过信息化系统的实施,实现规范化、科学化管理,优化、整合公司资源,降低公司整体的运作成本,提高生产效率和产品质量,全面提高公司核心竞争力。

广佳公司信息化蓝图定义为:“以 ERP 企业资源规划系统为主线,以 PDM 产品数据管理系统为重点,以 BI 商业智能系统为展示,建设广佳公司特色的集成信息平台,把广佳公司打造成为精益思想下的按需生产、精益制造、柔性企业。”

广佳公司的信息化蓝图如下:



根据广佳公司信息化蓝图,未来需要建设的核心信息系统包括:企业资源规划(ERP)、产品数据管理(PDM)、客户关系管理(CRM)、制造执行系统(MES,包括车间数据采集系统)、企业信息门户以及商务智能(BI)系统。

首先,从应用来看,不同的系统有各自的特点和用途,某个系统不能解决所有问题,只有协同运作,才能更好地发挥作用,最大限度地帮助企业获得效益回报。

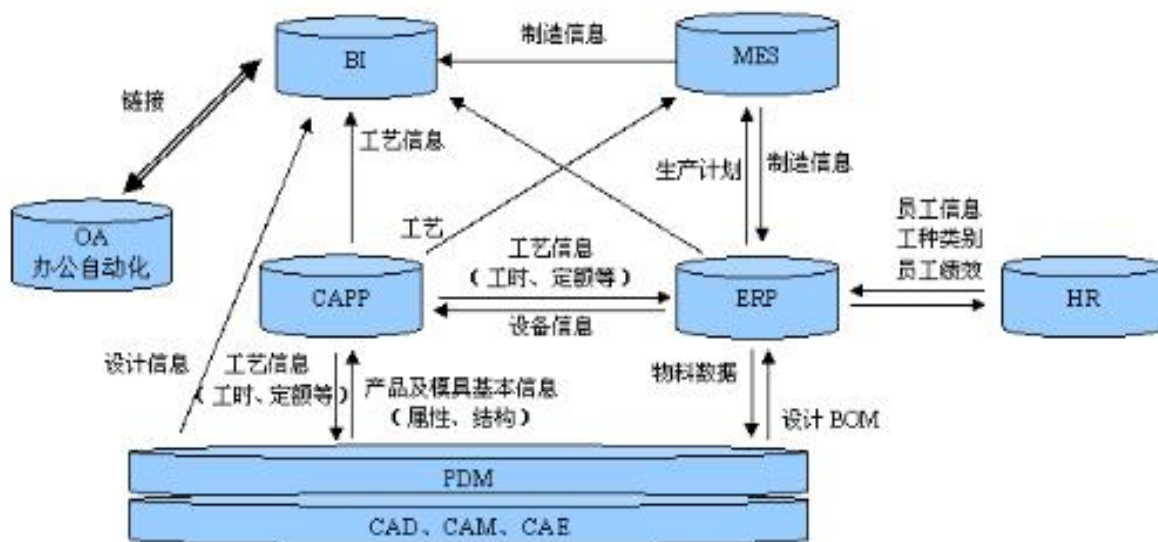
需要说明的是,当今世界,科技日新月异,IT技术、企业管理模式与业务都经常发生变化,这些变化会导致原先做的信息化规划不适应新的情况。以上信息化规划不应成为广佳公司信息化的死框框,而是要能根据新的情况不断调整信息化规划。

各信息系统集成策略

广佳公司未来的信息系统，不是各个信息系统的简单堆砌，在汇总各个部分的信息化需求时，需要明确各个系统之间的集成方式。目前的信息系统集成并没有一个业界统一的标准和规范。从技术角度讲，建立这样一个规范不存在任何问题，但由于涉及到厂商之间的利益分配、知识产权、市场划分，甚至是工作量的多少等非技术因素，该规范至今没有出台。面对这样一个没有规范的市场，对于任何一家软件厂商来说，他们当然不愿意主动放弃自己的软件构架去应用其他厂商的标准。因此，任何一次异构系统集成过程都成了不同厂商彼此较量的“战场”。于是，原本通过技术可以解决的问题，最终往往演变成了漫长的谈判和详细的责任界定。基于以上情况，我们在全盘规划公司信息系统时，要选择一家实力强、技术开放、持续发展，能够提供一体化方案和服务的厂商。这是一个长期的合作伙伴，它要有能力帮助广佳公司走得更远。

广佳公司的系统总体集成，采用无缝可配置的“互操作级”集成方式：

- 基于 API+XML 的方式实现系统间无缝集成；
- 用户可方便自行配置需要传输的数据，数据实时传递，安全性高；
- 更改管理的集成控制，支持双向的数据传递；
- 以设计中心的 PDM 系统和以生产中心的 ERP 系统的结合，是广佳公司整体信息化的核心任务；
- SOA 的出现可以使得我们在解决多系统集成方面获得新的思路 and 方案。



信息化推进策略

- 一把手工程;
- 突出重点、效益驱动、总体规划、分步实施



实施计划

1、信息化一期项目，奠定基础阶段(2012.8—2013.4)

上线模块：ERP(基础、订单、计划、采购、库存、生产、应收应付、财务、固定资产、成本)。

2、信息化二期项目，管理提升阶段(2014.10—2015.5)

上线模块：ERP(工艺、设备管理、EDI、条形码系统)PDM(APQP 项目管理、图文档/ workflow 管理、工程变更管理)、人力资源 HR(人力资源规划、人事管理、招聘管理、培训管理、考勤管理、薪酬管理和绩效管理等)、OA。

同时，一期项目持续优化和改善。

3、信息化三期项目，高级应用阶段(2015.1—2015.12)

上线模块：商业智能 BI(财务管理、采购管理、销售管理和 KPI 分析等)。

同时，二期项目持续优化和改善。

4、未来 3-5 年：以广佳公司企业信息门户来整合企业内外部信息资源，构建全程电子商务平台，实现汽车行业供应链 B2B 业务系统管理，打造精益自动化企业。

—— 武汉广佳汽车饰件有限公司 ——

集权化管理的信息化目标

针对以上种种难题，鼎捷软件按照“总体规划、分步实施、全盘分析、循序渐进”的原则，深入到武汉广佳内部，深挖企业需求，对武汉广佳的各个流程进行优化与重组，实现财务业务一体化、设计销售一体化的愿景和目标，达成武汉广佳从财务做帐到运营管理的升级转变。鼎捷软件从企业管理宏观规划到企业内部各环节的把控，毫分缕析的对每一个流程作了详尽的调查。根据武汉广佳管理现状及企业的信息化需求，鼎捷制定出如下实施目标：

- 梳理武汉广佳所有的车品种和半成本、部件、材料情况;
- 重新审视整体业务运作流程;
- 更新成本核算和财务结算方法;
- 实现产、销、研一体化。在公司内建立销售、研发、采购、生产、财务业务紧密集成的管理体系，实现公司内经营信息的集成与共享。
- 解决企业标准化的问题：产品系列的重新规划、物料的分类编码规则、BOM 结构管理、图纸文档的分类及编码规则、各类型对象的审批及更改流程 。

应用效益：

•管理层

- 信息集成：打破业务壁垒，优化业务信息集成;
- 管理强化：管理层角色由操作向管理层角色转变，操作层面尽可能让系统做，强化管理职责;
- 核算清晰：各业务块都可以清晰做数据归集、核算，以便于有效的管理。

•运作层

- 流程规范电子化：关键业务流程操作电子化支持，提高业务运作效率。
- 各种信息系统都在规范企业的管理流程。这些系统是企业管理的精髓，只要信息系统还在运转使用，不管企业人员流失，企业的核心文化和管理特色已经固化在信息系统中，是别人无法抢走的核心资产。

广佳公司从易飞 ERP 系统的实施项目中深刻体会到信息化所带来的有形效益与无形效益，目前正在推进并优化第二阶段模块的上线工作，以求进一步优化其物流和资金流、资讯流，从而更进一步提升企业竞争力。

总结广佳公司易飞 ERP 系统成功实施的经验，有以下三点可以与大家分享：1、企业经营决策层的参与程度直接决定了 ERP 系统实施的成败;2、必须结合企业管理特点来进行业务流程的优化;3、ERP 项目的实施涉及所有部门，因此公司各部门、所有人员都必须认真参与。做好以上三点，将为双方今后的成功合作打下坚实的基础。



江苏昊邦智能控制系统股份有限公司（常州昊邦汽车零部件有限公司）占地 40 余亩，建筑面积 2 万多平方米，公司坐落在长三角经济圈内的美丽江南城市---常州。

常州昊邦汽车零部件有限公司（以下称“昊邦”）是生产工程汽车座椅及其座椅配件的专业厂家。2008 年被江苏省评为高新技术企业。2012 年被省科技厅认定为江苏省《昊邦》汽车座椅工程技术研究中心。公司具备完整的生产流程（从开发、模具制作、冲压、焊接、海绵发泡、缝纫、包装、总装）。产品主要为徐工、三一重工、临工、中联重科、福田、日野、北奔等多个大品牌企业配套座椅。座椅配件主要为台湾 GSK 集团配套，并成为 GSK 的长期战略合作伙伴。公司产品还远销海外。



司机座椅

工程车座椅

滑轨

海绵

改变源于挑战

随着中国汽配市场规模加速扩张，昊邦的业务量与日俱增，但随之而来企业在产品交期、质量、服务、价格等管理层面的瓶颈也日渐凸显。例如，由于产品型号和种类繁多，客制化要求越来越普遍和复杂；产品设计和工艺设计变更频繁的同时，交期要求却越来越短，致使企业在进行产品设计和工艺设计时的工作量急剧增加。此外，诸如接单生产，紧急插单现象频繁；缺乏科学的计划体系，人为主观制定生产计划；库存物料管理混乱，帐物不符，呆滞料现象严重；原材料的采购周期长，采购成本高；产品成本核算不准等问题让昊邦订单式生产管理逐步深陷“混乱泥淖”。昊邦亟需通过一场经营管理模式上狂风暴雨式的“洗礼”打破发展困局，提升市场核心竞争能力。而加快部署真正适合汽配行业特性的信息化管理软件，无疑是护航昊邦突破发展的重要利器，这在昊邦内部的管理层中已达成共识。

「组合拳」力保系统上线

2012 年，昊邦与鼎捷软件达成信息化战略合作关系，并选定易飞 ERP 系统作为此番企业管理变革的重要 IT 工具。鼎捷软件项目组通过对昊邦的实际管理状况做深入调研，并对其管理瓶颈进行全面剖析后，勾勒了紧密集成 PDM 和 ERP 的昊邦一体化信息化蓝图，在实现企业关键运营流程标准化、制度化、结构化的同时，真正打通设计-采购-生产-销售的价值链条，从质上提升昊邦的经营管理水平。

通过双方项目组的共同努力，2012 年 10 月 1 日，PDM 系统在昊邦先期实现上线运行；2013 年 1 月 1 日，易飞 ERP 系统也如期正式运行。

在昊邦项目组看来，专业的团队、高层的支持和参与以及员工的上下一心，都是信息化项目在昊邦得到顺利推进的重要因素。在项目启动伊始，昊邦即搭建了以 ERP 项目信息化推行小组为主导的实施体系，为项目成功提供组织层面的保障。昊邦管理层则发出了“推动信息化在本质上属于管理问题，‘一把手’的支持与实际参与是成功关键。”的坚定声音，将 ERP 的推行工作列入到每月计划和每日反馈中，这充分体现了高层对项目的重视；而在整个实施过程中，昊邦项目组和鼎捷软件实施团队更严格按照计划控制并检核进度，各部门一旦遇到困难，双方便共同努力协调消除分歧，最大程度减少部门间本位主义昊邦 ERP 项目可能造成的负面影响。

因此，尽管 IT 基础相对薄弱，但企业快速成长造就的良好的管理理念和员工较强的执行力为昊邦 ERP 项目的实施提供了肥沃的土壤，同时宽松民主的企业文化也令昊邦员工能够积极地参与 ERP 项目实施全程的讨论，并促使更适应企业实际经营状况的解决方案的产出。

—— 江苏昊邦智能控制系统股份有限公司 ——

应用效益凸显典范效应

目前，易飞 ERP 一期已在昊邦成功实施上线，在企业内部搭建起统一的信息化平台，实现业务流程规范化和透明化，各经营环节的过程和结果都能得到有效控制和预测，产生问题也能够及时分析和反馈。同时，通过实施易飞 ERP 系统，昊邦还建立了科学、合理、规范的物料编码体系，各部门也实现了数据集成、库存订单及生产状况信息共享，做到库存帐务及时准确。另外，月底采购、销售统计和结算的效率也得到极大提升，削减了企业管理成本，而主要生产物料都按工单领发料和入库，使得生产过程有了明确的依据与目标，准确分析生产任务的物料预计和实际耗用也成为可能。

管理典范一：基础资料共享和整合

之前，昊邦存在严重的多套帐并存现象，不仅导致信息不对称，无法实现有效衔接以及催发一料多号状况，进而造成内部材料编码管理不易，辅料编码过于混乱，产品结构管理复杂等问题，从而给昊邦的物流及财务部门的工作带来极大困扰。

易飞 ERP 系统的实施，让昊邦实现了对基础资料的统一编码管理，杜绝了一料多号现象的出现，同时快速掌握变更流程的相关业务数据和信息，让企业能迅速启动反应机制，降低资金的风险。不仅如此，还能有效实现事前、事中、事后快速掌握物料情况，从而避免呆滞物料的产生。

录入品号信息[DEMO公司]

资料 (O) 功能 (F) 汇出 (E) 整批处理 (P) 工具 (T) 退出 (X)

品号 01212ZJ01 单位 G 库存数量 995.000
品名 01212ZJ01 小单位 库存金额 0.00
规格 01212ZJ01 存货双单位推算方式 Y. 自动推算，以交易数量为主 包装数量 0.995
货号 01212ZJ01 SIZE 包装单位 KG 单位成本 0.000000

基本信息1 基本信息2 采购资料一 采购资料二 业务 会计 SHIPPING 生管 品管 看板参数 特征数据

会计 101 成品 选配模式 0. 无 文档编号
仓管 333 批号管理 N: 不需要 核准状况 Y: 已核准
商品 保质期管理 税率 17.00%
生管 有效天数 0 品号属性 P: 采购件
更改品名规格 复检天数 0 备注
库存里检查对象 3. 库存数量和库存包装数量 存货管理 成本计价方式 2. 月加权平均
允许超出发货清单发货

仓库	仓库名称	库性	工厂编号	工厂名称	存储位置	主要库位	安全存量	补货点	经济批量	库存数量	标准存货量
03	材料仓	1: 存货仓	01	上海厂			0.000	0.000	0.000	995.000	0.000

浏览 单身笔数 1/1 127.0.0.1 - 211

管理典范二：全面准确的生产计划体系

导入 ERP 前，昊邦生产管理中插单现象频繁，再加上手工排定的生产计划，不仅出错率高，客户订单无法准时交付，甚至连交期也经常无法预估。

如今，ERP 平台的搭建让昊邦的生产计划排程变得有序可依：自动排定生产计划，减轻人工负担的同时，又保障了计划的可执行性，确保生产有序进行；根据订单与销售的预测，快速响应客户需求，提升订单准时交付能力；根据生产计划同步调整采购计划，及时备料、补料及调料，从而降低原材料库存和存料成本。



—— 江苏吴邦智能控制系统股份有限公司 ——

管理典范三：制定优化的采购策略

在未部署 ERP 之前，吴邦的采购部按月采购计划编制采购计划通知单，再用传真或其他方式把相关技术文件和资料给予供应商，并取得供应商书面确认。只有发生交付困难时，采购部才会再联系供应商了解情况采取对策，同时联系备用供应商，并与相关部门沟通。这样的采购流程不仅繁复，而且时间往往浪费在多轮的沟通中，从而影响下一步的生产排期。

通过易飞 ERP 系统的导入，使 IT 工具“指挥”采购成为可能：合理制定采购策略，根据核价信息选择供应商；根据需要分配采购需求，持续关注风险，不断精进采购策略，降低采购成本；加快采购询价、议价过程，缩短采购周期；统一记录采购过程及信息，实现操作透明化；采购部门严格控制价格，并能有效预测价格趋势，从而最大程度地降低采购成本。



管理典范四：主机厂寄售业务

之前，由于与客户结算周期长、对账困难、容易出错，昊邦的寄售仓库存帐的盘点一直是笔“糊涂账”，经常导致无法准时准确发货。

为了满足昊邦降低库存成本、及时交货、缩短结算周期、解决对账困难且易出错的急迫需求，针对寄售业务处理环节，鼎捷实施团队为昊邦设置了寄售仓，通过系统化平台的录入与存储，准确核算各主机厂产品库存，通过借出单和借出转销货的单据，实现寄售业务的两段式管理，从而让昊邦与客户的对账结算工作方便快捷，降低库存成本的同时保证及时交货。

The screenshot displays two windows from the DigiwinSoft system. The top window, titled '录入客户信息[DEMO公司]', shows the '基本信息' (Basic Information) tab for a customer named '东南汽车' (Southeast Automotive). The '客户编号' (Customer ID) is 1001, and the '客户简称' (Customer Name) is 东南汽车. The '核准状况' (Approval Status) is 1:已核准. The '负责人' (Responsible Person) is 林国铭 总经理. The '交易对象分类方式' (Transaction Object Classification Method) is set to '渠道' (Channel) 11, '一级' (Level 1). The '寄售客户' (Consignment Customer) checkbox is checked. The bottom window, titled '寄售对账统计表', shows a table of consignment inventory for 'DEMO公司2'. The table includes columns for '客户编号' (Customer ID), '客户简称' (Customer Name), '日期' (Date), '品号' (Part Number), '品名' (Part Name), '规格' (Specification), '要货量' (Required Quantity), '调入' (Inward Transfer), '退回' (Return), '出货' (Outward Transfer), '库存量' (Inventory Quantity), and '开账/调整' (Billing/Adjustment). The table shows five rows of data for the customer '东南汽车' (Southeast Automotive) with various part numbers and quantities, followed by a '小计' (Subtotal) and a '合计' (Total) row.

客户编号	客户简称	日期	品号	品名	规格	要货量	调入	退回	出货	退回	盈亏/调整	库存量	开账/调整
1001	东南汽车	2017-03	012122J	012122J	012122J	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1001	东南汽车	2017-03	000907	000907	000907	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1001	东南汽车	2017-03	0001	222	3333444	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,000.00	0.00
1001	东南汽车	2017-03	0002	ADF	范德萨	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1001	东南汽车	2017-04	0228A	0228A		1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			小计:			331.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			合计:			331.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

—— 江苏昊邦智能控制系统股份有限公司 ——

管理典范五：PDM 与 ERP 集成

设计与生产脱节是昊邦一大经营管理“顽疾”，通过此番与鼎捷携手，昊邦实现了 ERP 与 PDM 两大系统的一体化无缝集成，实现了经营管理与技术管理的融合，生产管理与设计管理集成，制造数据与产品数据一体化。

通过此次易飞 ERP 系统的导入过程，昊邦管理层深刻地感受到，管理革新必须与建立信息系统同步进行，而导入系统后高效「运用」数据比简单「录入」数据更为重要。因此，通过深入挖掘系统运行背后的数据价值并加以充分和高效的应用，以真正支撑企业的经营管理，将是昊邦当前和未来深化易飞 ERP 系统应用的重要议题。



引领精进管理变革

作为汽配企业信息化建设的重要合作伙伴，深耕行业经营管理三十余年的鼎捷软件，始终紧密携手汽配企业，共同为信息化管理的有效推进而努力。未来，鼎捷软件也将更为深入地立足汽配企业的管理实践，挖掘管理难题，通过更为适用的行业解决方案和更为完善的价值服务，引导更多的汽配企业完成精进管理变革。

—— 泉州南侨汽车零部件制造有限公司 ——

企业概况：

泉州南侨汽车零部件制造有限公司（南侨汽配）坐落在泉州市泉秀路中段，厂房占地面积 1 万平方米，拥有注塑机、尼龙挤管机组，挤塑吹塑机组，塑料热封焊接机，车、磨、铣、电火花、线切割、压力机等国内外先进的专业设备，以及各种先进的检测设备，固定资产 1000 多万元，现有员工 150 多人，其中中级以上职称的技术人员 15 人，初级职称的技术人员 20 人，是国内生产汽车零部件的主要厂家之一。公司设有技术开发部，质量管理部，生产部，财务部，办公室及注塑车间，机加工车间，装配车间。南侨汽配长期为北京吉普汽车，一汽集团，福州汽车厂等配套生产零部件，主要产品有：助力转向液油罐总成，巡航真空源总成，前风窗洗涤器总成，离合器液压操纵系统总成，空气管，护套等汽车配件，年总产值 2500 万元。

所属行业：

“以技术换市场”的策略带来了中国汽车产业近几年“井喷式”的发展。全球著名的汽车生产厂商纷纷在中国建立生产基地，扩大生产规模；而国内自主汽车品牌的生产厂商也开始发展壮大，生产规模也越来越大。随之带动了零配件配套生产企业蓬勃发展，形成了一块广阔的市场。汽配制造企业覆盖多个行业：机械加工、铸造、锻造、冲压、电子、塑料、橡胶、化工……生产方式多种多样，管理特点复杂。但是汽配企业围绕主机厂为核心形成紧密的产业链，共同参与市场竞争。在整体供应链管理上，表现出较强产品链生产特点。易助 E R P 为企业加强与供应链协作，管理优化企业供、产、销等主要运营流程，增强竞争力，提供强大的技术支持。

企业信息化发展：

泉州南侨汽车零部件制造有限公司创建于 1994 年。公司长期以来以“质量最佳”为目标，重点抓产品质量而忽略了企业信息化的建设。内部的信息严重阻塞，对公司的壮大产生了很大的阻力。直至 2011 年以前，公司一直采用手工结合办公三剑客的信息共享方式。2011 年 7 月，南侨汽配在公司高层的商讨后作出重要决策，不泉州金点子软件有限公司合作，打造泉州南侨汽车零部件制造有限公司的信息化共享平台。旨在实现内部信息的共享和加强企业内部的管控。

管理面临的问题：

1. 内部采用原始的手工做账方式，不规范，经常出现忘单和掉单的现象。历史数据保存和查找都很困难。

数据没有系统化，很难做数据分析。

2. 仓库数据不准，并且无共享。无论是销售还是采购都需要经常询问仓库人员产品数量。而仓库又没办法及时准确的提供仓库数量给相应的部门。工作效率非常低。

3. 财务和销售采购等其他部门的衔接不是很顺畅，缺少有效内部的交流方式。数据滞后性比较严重。

易助解决方案的效益：

- 1、 公司信息集成共享，形成系统化平台，信息统一。查询调用简单方便。
- 2、 内部流程规范合理，员工工作制度化，并形成内部沟通系统，包括单据等文件的审批。
- 3、 决策支持智能充实，能够提供科学的分写报表，并且灵活多变，可以适用不同岗位的不同人员。

信息共享性解决方案:

易助 ERP 通过唯一识别的编码对企业的物料、客户、供应商、部门、仓库、人员等进行统一，确保各部门之间信息流通的唯一性，并对大量的信息进行分类管理。另一方面，产品结构和组合关系的建立对数据之间的关联起到了很好的作用。

品号	品名	规格	快捷码	条码编号	库存单位	商品分类	会计分类	主要仓库	仓库名称	主要来源	指定主供应商
B1101	B1101		B1101		B			CP01	成品仓	厂内生产件	☐
B20140916	B20140916	B20140916	B20140916		G			CP01	成品仓	委外生产件	☒
B20150209	B20150209	B20150209	B20150209		G			HH1	存货仓	采购件	☐
B20150618	B20150618	B20150618	B20150618		G			CP01	成品仓	采购件	☐
B2BOM	B2BOM		B2BOM		B			CP01	成品仓	厂内生产件	☐
BB20151026	BB20151026	BB20151026	BB20151026		G			CP01	成品仓	采购件	☐
BB20151027	BB20151027	BB20151027	BB20151027		G			CP01	成品仓	采购件	☐
BM280B/BC	块包机	补偿电机	FZBJ		件	04		CP01	成品仓	厂内生产件	☐

产品结构

新增 查询 更改 删除 删除 打印 第一个 上一个 下一个 末一个 刷新 复制 连接 保存 取消 附件 审核 工具 重载主件照片 展开 替代

基本数据 数据浏览

主件品号 A2BOM 库存单位 A 日期 2016/11/17 **审核**

品名 A2BOM

规格

批量 1.00 审核人 DS 系统管理者

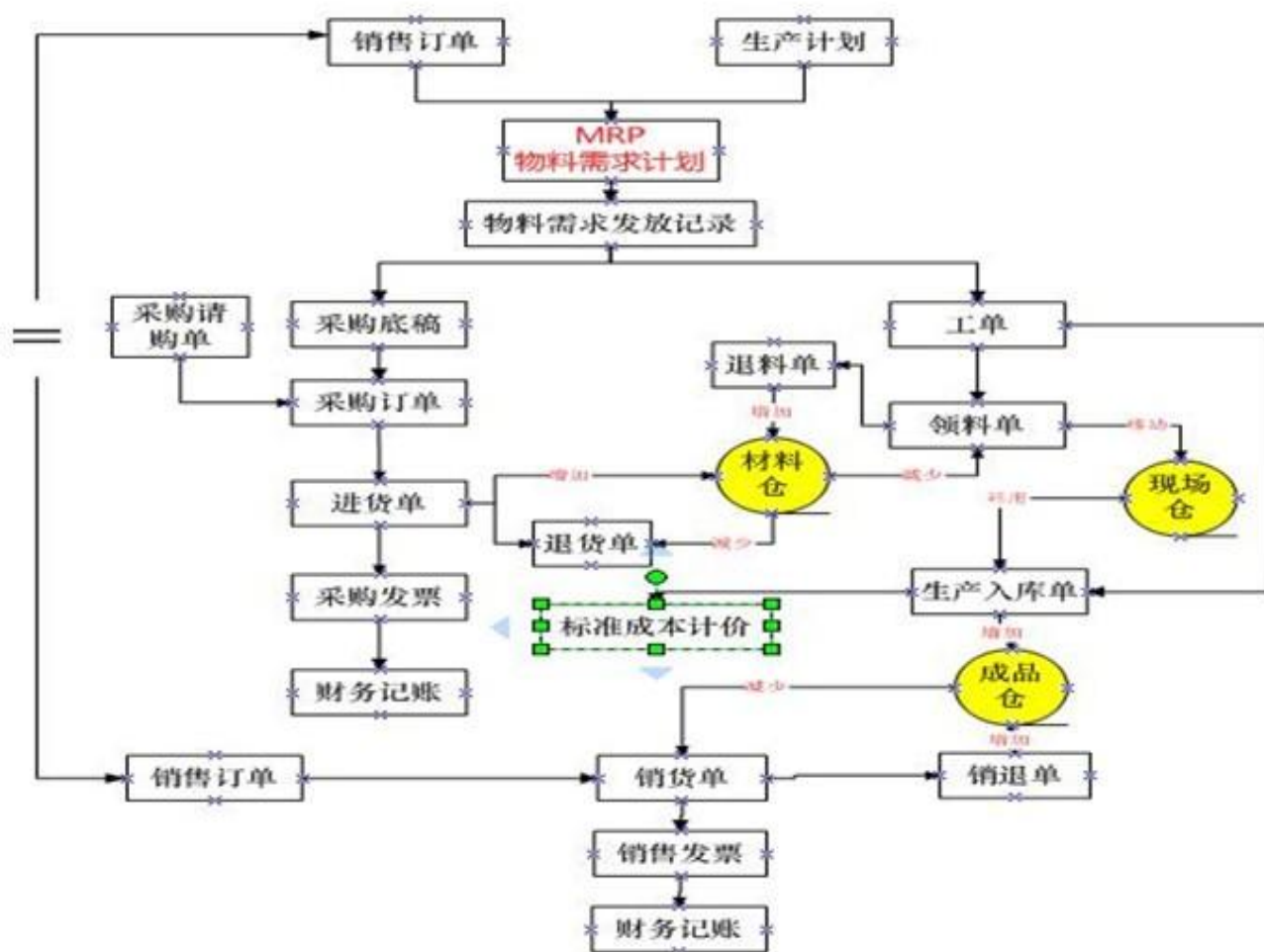
备注

子件信息 主件照片

序号	子件品号	品名	规格	库存单位	组成量	底数	损耗率	选配代号
0010	B2BOM	B2BOM		B	1.00	1	0.00%	

流程规范性解决方案：

易助 E R P 系统结合双龙消防现有的业务流程情况，形成一套以订单和生产计划为源头数据，以 M R P 为中心，辐射到采购、生产及外协等企业各个模块。强调数据的关联系及及时行，为企业活动提供智能决策支持。同时加强各个单据的管控，数量上、价格上、交期上的管控，以满足公司在管理运作上的提升。



决策支持性解决方案：

易助 E R P 系统强大的报表系统和数据查询中心，无论是对日常数据的查询还是对总结性数据分析都能为企业决策提供强大的信息支持。真正做到快速、准确地相应企业的需求。并且报表系统的多视觉化为企业不同职位人员的需求提供了灵活的应用。以此同时，易助系统还提供的自定义的报表处理，针对客户的个性化需求量身而定，打造真正适合企业的报表系统。

存货类报表(一) 	存货类报表(二) 	借贷类报表 
» 商品组合明细表 » 商品拆解明细表 » 调拨明细表 » 调整明细表 » 入库明细表 » 出库明细表 » 报废明细表 » 盘点清单 » 盘点卡 » 库存盘盈亏表	» 库存汇总表 » 分库存量表 » 出入库明细表 » 出入库汇总表 » 出入库流水账 » 收发存汇总表 » 批号异动追踪表 » 批号分库存量表 » 库存ABC分析表 » 库存呆滞分析表 » 商品平均成本表 » 商品补货建议明细表 » 商品补货建议汇总表	» 借出明细表 » 借出应还跟催表 » 借出状况表 » 借出汇总表 » 借入明细表 » 借入应还跟催表 » 借入状况表 » 借入汇总表

整体应用效益明显

易助 E R P 的上线是南侨汽配在管理上的一大突破。E R P 上线后，原有的数据更改随意性等于修正、完整性等于补充。大大加强了人员之间的沟通效率。同时加强了很多细节的管理，如采购交期、库存警报、价格控制等重要管理过程。以此同时，公司的整流流程做了进一步的优化，单据的流转畅通化、合理化，文件审批严谨化。

项目实施特色

南侨汽配 E R P 的实施的特色在于职员的培训和流程的重组上。这也是 E R P 实施的两块主要工作内容。金点子实施团队在考察南侨汽配的公司情况后，首先对南侨公司的流程做出了优化。原本的流程上几乎采购、销售不仓库几个是每个部门一个账本，各个之间数据隔离，然后月底核对。这对数据的准确性和及时性都提出了很大的挑战。优化的主体思想是一体化，将各个部门工作串联起来。另外一方面，员工的培训也是进行了一定的变换，对于电脑基础薄弱，年龄偏大的员工和岗位全部采取一带一的培训，先教会公司了面几个会的，然后有他们内部进行实时培训。这种培训体制，大大地缩短了南侨汽配的上线周期。

昆山德可汽车配件有限公司是于 2012 年 8 月注册成立的一家民营股份制企业，座落于江苏省

昆山市秀丽的文化古镇千灯，距园林城市苏州 37 公里，与上海市相邻，距虹桥机场 39 公里，环

境优美，交通便捷。目前一期厂房占地 9500 平方米，标准车间 5000 平方米。计划两年内增加投

资人民币 5000 万元，并致力在未来两年内打造成全国最大的汽车线束用端子、电线电缆生产标杆

企业。

德可自成立以来依靠自身雄厚的技术、工艺、质量等各方面的资源，于 2013 年取得 TS1694

9 质量体系认证。目前端子车间主要生产汽车蓄电池线束用端子。线缆车间拥有汽车电线（电缆）

多功能生产线二条，用于生产汽车蓄电池线束用大平方 PVC 导线及硅胶导线。



企业发展阶段

昆山德可汽车配件有限公司创立于西元 1985 年系以脱腊铸造法精密铸造零件，并经过英国 UTKS 协会认可注册之 ISO9001-2000 专业化精密铸造厂。产品包含针车零件、流体设备、汽机车、船用五金、食品机械、纺织零件、管接头、刀具、建筑五金、军用装备之零件以及气动工具；材质以合金钢、碳钢、不锈钢系列以及非铁金属为主。

公司具有丰富的铸造专业技术，为了提升新技术于 2003 年引进美国真空上吸设备，使品质更进一步提升，对于精密铸造困难度以及复杂形状均能够克服，同时有严谨的制程控制以及品质保证制度，加以结合长期良好的合作关系以及评鉴合格标准的模具，机械加工、热处理等协力厂，构成完整生产体系，可随时为您以最快的效率，提供合理的价格，开发制造最满意的铸件成品，竭诚欢迎与国内外，各行制造厂及企业共同合作，提升国际市场竞争能力，共创双赢的未来。

—— 昆山德可汽车配件有限公司 ——

管理面临的挑战

- 吊滞库存量很大

产品结构复杂，半成品库存很多，新订单无法用时应用；

- 生产管理混乱，生产计划制定困难

工单单据数据繁多，生产排程全由生产人员控制，生管人员角色混乱；

- 生产进度难以控制，加工工艺复杂，计件工资无法实现

生产制程繁多，依靠手工管理方式已经很难及时掌握实际的生产进度，工艺移交、报工不及时。

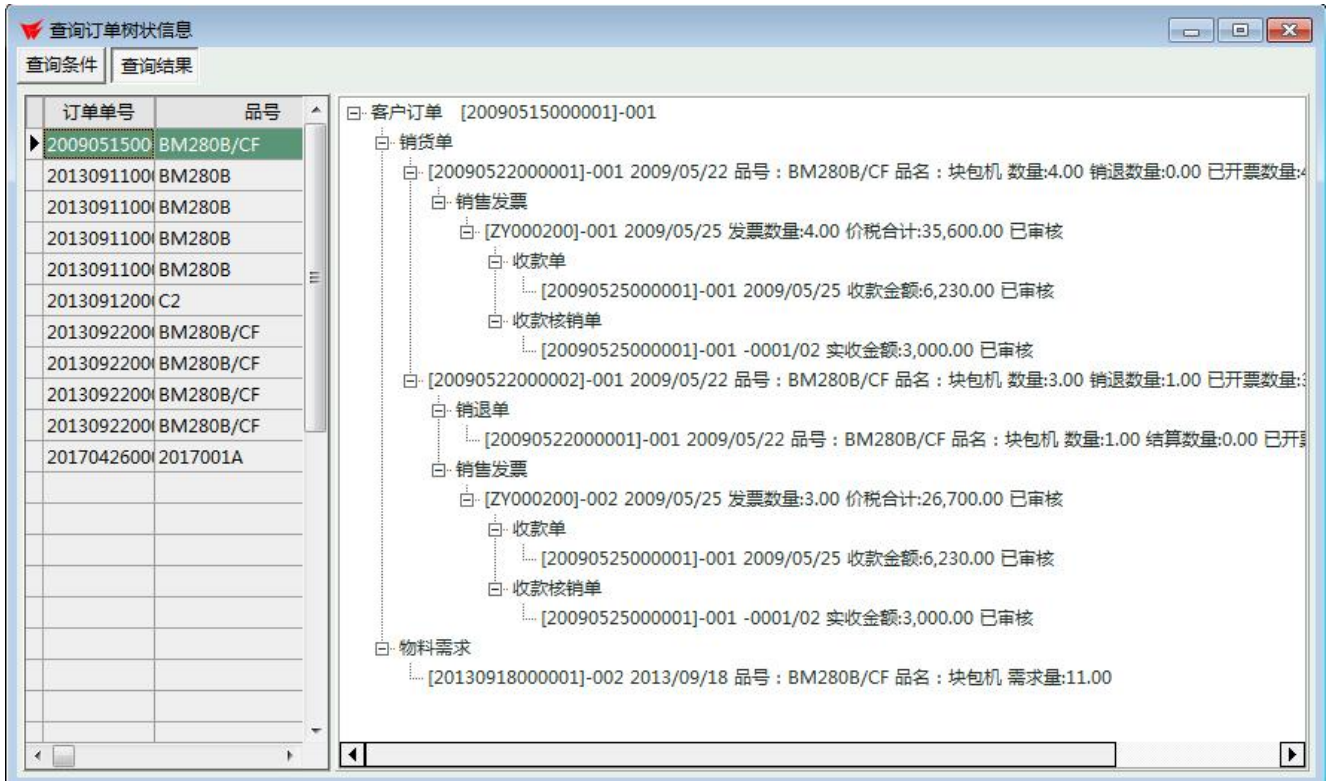
管理典范一：接单生产，严格排程

生产的随意性，生产制令的执行力度很差，工单单据数据繁多，生产排程全由生产人员控制，生管人员角色混乱；

引入易助 ERP 以后，对生产排程：生产部门见单生产，严格按照生管的生产工单的数量、预计开工日、预计完工日等信息执行，使生管的职能体现在整个生产过程中；为了提高生管人员的工作效率，为客户定制开发生产排程工具，可以做到快速、批量的安排生产计划；

管理典范三：业务单据进度查询

易助 ERP 提供订单树状查询，通过订单查询及时掌握订单进度



查询订单树状信息

查询条件 | 查询结果

订单单号	品号
2009051500	BM280B/CF
2013091100	BM280B
2013091100	BM280B
2013091100	BM280B
2013091100	BM280B
2013091200	C2
2013092200	BM280B/CF
2013092200	BM280B/CF
2013092200	BM280B/CF
2013092200	BM280B/CF
2017042600	2017001A

客户订单 [20090515000001]-001

- 销货单
 - [20090522000001]-001 2009/05/22 品号：BM280B/CF 品名：块包机 数量:4.00 销退数量:0.00 已开票数量:4.00
 - 销售发票
 - [ZY000200]-001 2009/05/25 发票数量:4.00 价税合计:35,600.00 已审核
 - 收款单
 - [20090525000001]-001 2009/05/25 收款金额:6,230.00 已审核
 - 收款核销单
 - [20090525000001]-001 -0001/02 实收金额:3,000.00 已审核
 - [20090522000002]-001 2009/05/22 品号：BM280B/CF 品名：块包机 数量:3.00 销退数量:1.00 已开票数量:3.00
 - 销退单
 - [20090522000001]-001 2009/05/22 品号：BM280B/CF 品名：块包机 数量:1.00 结算数量:0.00 已开票数量:1.00
 - 销售发票
 - [ZY000200]-002 2009/05/25 发票数量:3.00 价税合计:26,700.00 已审核
 - 收款单
 - [20090525000001]-001 2009/05/25 收款金额:6,230.00 已审核
 - 收款核销单
 - [20090525000001]-001 -0001/02 实收金额:3,000.00 已审核
 - 物料需求
 - [20130918000001]-002 2013/09/18 品号：BM280B/CF 品名：块包机 需求量:11.00

管理成效

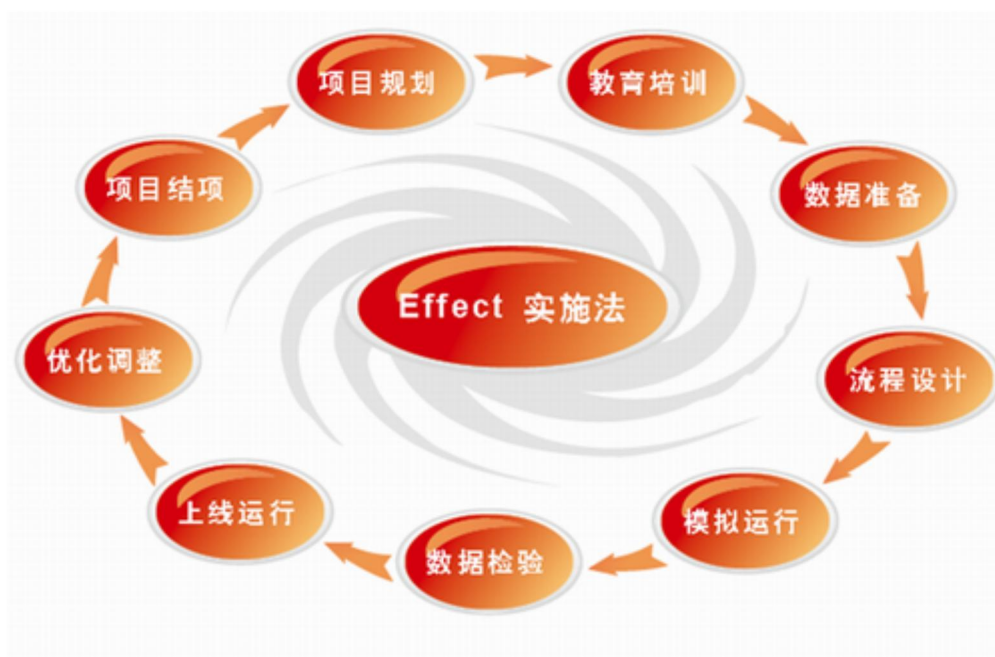
- 生产管理顺畅，生产有序，生产进度及时掌握；
- 工艺移转及时、准确，操作便捷，提高工作效率，轻松实现计件工资管理；
- 加强每个部门之间的交流和信息共享，不会拖延整个生产计划的流程。
- 易助 ERP 软件不仅可以让生产过程中的所有动作都透明化，让企业的管理人员能够了解生产的情况，还可以对一些订单和出货单进行跟踪。尤其是仓库管理人员对于日常出入库的一些日常的跟踪，都是很实用的功能。

整体效益

易助 ERP 管理软件已经具备企业所需的大部份功能，功能强大且完善。并且支持消息提示来避免人为上的失误，保证工作能够按时完成。易助 ERP 的流程、表单、报表都可以实现客制化，还可以和辅助工具无缝连接。

ERP 在运行过程中，对所有用户采用独特权限定义方式来分配权限，并对重要窗口操作，均有签核控制及使用记录管理，对数据有级高的保密性及控制管理能力。而且软件有配置加密狗，可以保证整个服务器上的数据的安全性。

—— 鼎捷 ERP 项目实施特色 ——



系统培训

顾问师会准备好相关教材、测试题、及测试环境，为您提供系统各模块的功能培训、操作训练，方便操作人员迅速熟悉系统功能。



制度规划、流程规划

顾问师会与贵公司项目负责人共同制定基础数据的编码原则、业务流程规划，并严格按此原则建立基础数据编码原则并协助收集正确的基础数据，完成系统上线前的检查、调试。



期初数据导入，正式运行阶段

顾问师会严格检查贵公司的基础数据的完整性、正确性以及流程的严谨度，并会安排相关操作人员参加“上机模拟操作”直至能独立运行。



项目结项

操作人员能正确的按照作业流程独立操作系统，并能由系统出具正确的单据及报表。此时项目阶段性结束，代表顾问师阶段性的辅导工作已结束。您的相关资料将全部移转到客服中心(含个案修改资料)。



显示了鼎捷 ERP 系统的报表界面，包含多个数据表格和图表，用于展示系统运行结果。

让 ERP 在中国普遍成功！

- 来源于中国制造业的发源地台湾，鼎捷这个 ERP 品牌有 30 年历史，产品成熟，产品线完善。
- 有大量的制造业成功案例，行业经验丰富。
- 实施流程与方法很专业，很务实，令人信任。
- 产品功能完善，稳定性好。
- 价格适中，性价比高。
- 实施顾问有丰富的行业经验。



- 上海浦泰汽配有限公司
- 新朋实业股份有限公司
- 联明机械
- 南京全兴座椅内饰件有限公司
- 芜湖恒隆汽车转向系统有限公司
- 常州博万达汽车安全设备有限公司
- 全兴工业有限公司（汽车座椅）
- 全兴交通器材(南京)有限公司
- 无锡吉兴汽车部件有限公司
- 台州易宏实业有限公司
- 江铃汽车集团公司改装车总厂
- 江苏卡威专业汽车制造有限公司
- 芜湖河西汽车内饰件有限公司
- 芜湖佳先传动轴有限公司
- 芜湖天瑞电子有限公司
- 江苏昊邦智能控制系统股份有限公司
- 宁波华德汽车零部件有限公司
- 浙江和日摇臂有限公司
- 宁波天阁汽车零部件有限公司
- 温州长江汽车电子有限公司
- 武汉万兴零配件制造有限公司荣成分公司
- 湖南长丰汽车内装饰有限公司
- 湖南长丰汽车零部件有限公司
- 重庆市渝江压铸有限公司
- 重庆至信实业有限公司
- 武汉广佳汽车饰件有限公司
- 福州福享汽车工业有限公司
- 全兴汽车配件（福州）有限公司
- 泉州南侨汽车零部件制造有限公司
- 东南汽车
- 广州南条全兴汽车零部件有限公司
- 莱芜环球汽车零部件有限公司
- 山东润通齿轮集团有限公司
- 青岛万瑞汽车配件有限公司
-